

Programa Profesional “Pensar Futuro”

Información general

Programa Profesional: Pensar Futuro

Duración: 15 horas

Horas semanales recomendadas: 3

Módulos: 5

Modalidad: Presencial / virtual / mixta

Objetivo

Fortalecer las competencias directivas para diseñar e implementar estrategias de largo plazo en entornos complejos e inciertos, integrando el análisis prospectivo, la sostenibilidad y la innovación como pilares clave para anticipar el cambio, liderar la transformación organizacional y generar valor en escenarios futuros.

Sumilla

El curso Programa Profesional “Pensar Futuro” busca impulsar la capacidad estratégica de líderes organizacionales para anticipar el cambio, construir escenarios de futuro y formular estrategias de largo plazo que integren sostenibilidad e innovación.

Mediante herramientas avanzadas de prospectiva y planeamiento estratégico, los participantes desarrollarán una visión transformadora que les permitirá actuar con agilidad en entornos complejos, liderar procesos de cambio profundo y generar ventajas competitivas sostenibles.

ESTRATEGIAS DE LARGO PLAZO PARA UN MUNDO CORTOPLACISTA

www.idf.pe

administracion@idf.pe

Lima – Perú

RUC 20602112153

Competencias

El curso aporta las siguientes competencias:

Competencias generales

- Pensamiento estratégico de largo plazo.
- Capacidad anticipatoria y visión sistémica.
- Liderazgo transformador.
- Toma de decisiones en incertidumbre.

Competencias específicas

- Aplicar herramientas prospectivas para anticipar cambios estructurales en el entorno.
- Diseñar escenarios futuros estratégicamente útiles para la toma de decisiones.
- Transformar visiones de futuro en estrategias concretas mediante enfoques como backcasting.
- Liderar procesos de cambio con mentalidad anticipatoria en entornos complejos y ambiguos.

Logros de aprendizaje al final del curso

- Comprender el enfoque de la prospectiva estratégica en la toma de decisiones en entornos inciertos.
- Identificar señales de cambio.
- Identificar tendencias y factores clave.
- Utilizar herramientas como PESTEL o STEEP para identificar cambios estructurales en el entorno.
- Construir escenarios futuros básicos aplicando métodos prospectivos.
- Formular una hoja de ruta estratégica basada en un escenario deseado, con acciones concretas a corto y mediano plazo.
- Comprender el uso de las herramientas prospectivas (Toolkit IDF) en un caso real.

Módulos de aprendizaje

Módulo 1: Fundamentos de la prospectiva y estrategia de largo plazo

- Evolución del pensamiento estratégico.
- 10 Principios para Pensar Futuro.
- Fundamentos de la prospectiva estratégica: innovación, disrupción, wild cards, cisnes negros, y elefantes negros.
- El Buen Futurista.
- Pensar Futuro: Metodología MEPE (Mindset-Exploración-Prospectiva-Estrategia).

Actividad: El Cono de Posibilidades

El futuro no es, como se ha planteado en distintas ciencias, una línea recta. Para cada decisión o evento, existe una serie de futuros con distinta posibilidad de ocurrencia: plausibles, probables, y preferidos.

Módulo 2: Mindset – Adoptar una mentalidad estratégica, innovadora y futurista

- El propósito de pensar futuro.
- Prospectiva vs. Planeamiento Estratégico.
- Mundo TINVAC (Turbulento-Incierto-Novedoso-Volátil-Ambiguo-Complejo).

Actividad: Juego de Polak – Ejercicio colaborativo

Reflexionar sobre las visiones del futuro relevante, ambiental, organizacional, y cómo estas visiones pueden guiar la planificación deseada, la innovación, y la gestión del cambio.

Módulo 3: Exploración – Explorar el contexto actual y futuro a profundidad

- Pensamiento sistémico.
- Identificación de señales y fuerzas de cambio.
- Megatendencias globales.

Actividad: Escaneo Horizontal

Proceso de recolección de inteligencia de futuros. Enfoque en la búsqueda de señales de cambio, con particular interés en las más débiles. Permite desarrollar un mejor entendimiento de la dirección del cambio.

Módulo 4: Prospectiva – Imaginar posibles futuros y entender su impacto, consecuencias e implicancias.

- ¿Qué son los escenarios?
- Diseño de escenarios inductivos.
- Validación y narrativas de escenarios.

Actividad: Construcción de Escenarios para el objetivo deseado

- Desarrollar capacidades en prospectiva mediante la construcción de escenarios futuros para el objetivo deseado, integrando visión estratégica, incertidumbres críticas y métodos prospectivos.

Módulo 5: Estrategia – Conectar el futuro con el presente con propósito

- Del escenario al plan estratégico con enfoque prospectivo.
- Futuros preferidos y caminos estratégicos.

Actividad: Backcasting

Identificar los hitos necesarios para alcanzar el futuro preferido. Se sitúa en este futuro y se trabaja hacia atrás, considerando sistemáticamente los hitos, acciones, o decisiones necesarias para haber alcanzado dicho futuro desde el presente.

Herramientas

- Instituto del Futuro: Toolkit para Pensar Futuro.
- Lecturas opcionales (en referencias).